

Projektmanagement mit MS Project AufbauSeminar

Seminarziele:

Die Teilnehmer lernen auf Basis des Grundlagenseminars ein Einzelprojekt und Mehrprojekttechnik zu überwachen, Ändern von Terminen, Aufwand und Kosten + Kostenvergleich, Berichte erstellen Import in Excel und PowerPoint

Semindauer: 3 Tage

Zielgruppe sind Projektmanager, Projektmitarbeiter, Führungskräfte die Projekte planen, steuern, überwachen und verwalten.

Voraussetzungen: MS Project Grundlagenseminar

Inhalte: Kurzer Rückblick auf das Grundlagenseminar sowie:

- Basisplan und Zwischenpläne
- Erstellen einer Grundlage für das Controlling und einer
- Historie für das Nachcontrolling Soll - Berechnet - Ist visualisieren
- Entwicklung mehrerer grafischer Ansichten, die dem Projektleiter oder Controller die Möglichkeit bieten
- Planabweichungen bei
- Aufwand,
- Kosten,
- Dauer oder Überstunden
- Eingabe von Ist - Zuständen,
- Projektfortschritt
- Grundlegende Programmfunktionen

Projektsteuerung

- Statusdatum und Fortschrittslinien
- Verschiebung von verzögerten Vorgängen
- Neuzuweisung von Mitarbeitern aus Vorgängen im laufenden Projekt
- Zuordnung von Personal zu kritischen Vorgängen
- Optimierung der Ressourcenauslastung für noch nicht abgeschlossene Vorgänge des Projektes

Portfoliomanagement: Mehrprojektmanagement

- Teilprojekte zu einem Hauptprojekt zusammenfassen
- Zugriff der Teilprojekte auf den Ressourcenpool
- Erkennen von projektübergreifenden Ressourcenkonflikten
- Berechtigungen

Schulungsunterlagen: nach Absprache